

Comprometidos con su seguridad

Presentación: Prácticas de Seguridad y Compartiendo Información

Julio 23, 2018

# Antecedentes – Nos encontramos en desventaja.

El cibercrimen se ha vuelto una industria muy lucrativa.

**Sin límites físicos y Sin Fronteras:** El Ciberespacio no tiene fronteras. El enemigo no tiene que pertenecer a un país, solo ser parte de un grupo con igualdad de pensamiento.

**7\*24\*365:** El ataque puede ser ejecutado en cualquier momento del día, lo que lo vuelve difícil de predecir.

**Fácil y económico de organizar:** Se requiere un par de computadoras con acceso a internet para iniciar una guerra cibernética, se utilizan herramientas públicas y fácil de operar.

**Sin presencia física:** No se requiere entrar a las instalaciones de una empresa o un país, solo se requiere entrar a los sistemas.

**Difícil de detectar y Rastrear:** Si el ataque es bien planeado será difícil detectar el origen y quien es el responsable. Se puede lanzar un ataque haciendo creer que es de alguien más



# Antecedentes

¿Por qué necesito una práctica CiberSeguridad?

1

“La seguridad de la información es un tema del negocio” CEO

2

...“Me preocupa no saber lo que tengo que saber”... CIO

3

..“Hoy no es cuestión de si me van a comprometer la seguridad, la pregunta es ¿cuándo va a suceder?”...CISO

\* **Joyas de la corona: Activos críticos (información sensible)**



En el contexto de negocios actual, las organizaciones están siendo cada vez más blanco de distintos tipos de amenazas que atentan contra sus “**joyas de la corona**”. Entre algunas de estas ciberamenazas que están causando daños se encuentran:

- 1) **Robo de Información.**
- 2) **Daño Reputacional.**
- 3) **Fraudes.**
- 4) **Caída de servicios.**



Los directivos de las organizaciones requieren contestar preguntas como: *¿Estoy expuesto a estas ciber amenazas?, ¿Tengo capacidad de anticiparme ante estos eventos?, ¿Tengo los controles alineados y requeridos por mi negocio?, ¿Estoy detectando oportunamente los incidentes?.*



Es a través de la implementación de un programa de CiberSeguridad, alineado al apetito de riesgo de la organización y las ciber amenazas de la industria, que los directivos podrán dar respuesta a las preguntas mencionadas.



*Know the **enemy** and know **yourself**; in a hundred battles you will never be in **peril**.*

*—Sun Tzu (Tzu, 84)*

# Prácticas

## 5- Recomendaciones para mejorar la postura en ciberseguridad

### Revisión Prácticas Estrategia

¿Están apegadas a las necesidades del negocio?

La estructura esta alineada  
Gente: ¿eslabón más débil?

Resilientes

**Probar**  
constantemente  
nuestra seguridad.  
Simulaciones.

01

**ROL: Encargado**  
definición clara de las  
expectativas del ROL  
de seguridad de  
la información

02

03

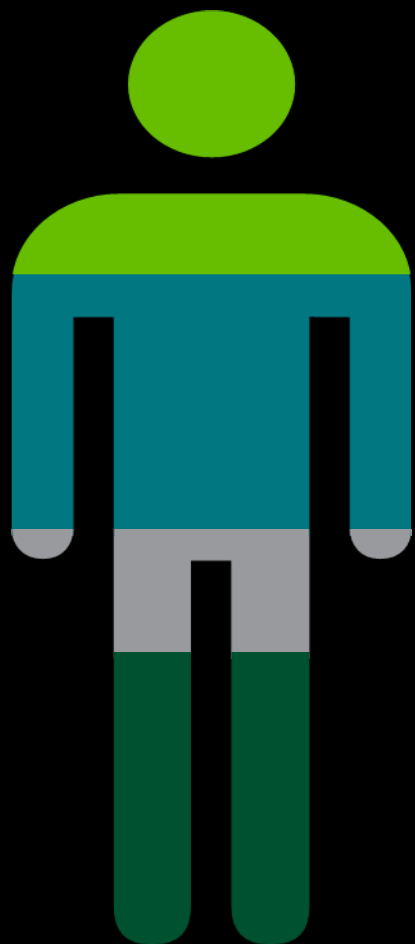
**Cambio de  
Paradigma**  
Tenemos que ser más  
agresivos e **incorporar  
prácticas** que nos  
ayuden a generar  
inteligencia.

04

**Compartir**  
Intercambio de  
Información  
Incidentes  
(Segura )

05

# Perfil del Responsable de Seguridad



32% - **Estratégico**

Liderar la alineación de las necesidades de ciber seguridad con el negocio.  
**Priorización.**



35% - **Asesor**

Estar integrado con el negocio para poder asesorar, educar e influenciar en las actividades que tienen que ver con ciberriesgos.  
**Concientización.**



12% - **Tecnológico**

Evaluar e implementar arquitecturas de seguridad (Gente-Proceso-Tecnología) que contengan los controles adecuados orientados a mitigar los riesgos identificados.  
**Arquitecturas de Seguridad Resilientes.**



22% - **Guardián**

Llevar a cabo el correcto monitoreo de la efectividad del programa de ciber seguridad, controles y procesos con la finalidad de proteger la confidencialidad, integridad y disponibilidad (resiliencia) de la información.  
**Contar con Indicadores.**

# Alineación

## Construir organizaciones cyber resilientes (I)

El Common Store Front (CSF) de Deloitte incorpora una metodología probada que se encarga de evaluar la capacidad de recuperación de una organización, focalizándose en:

- Paquetes de contenidos que nos permitan llevar a cabo evaluaciones con respecto a normas específicas.
- Plataformas online que incorporan de forma automática una gama de cuadros de mando que se pueden personalizar alcanzando un público tanto ejecutivo, gerencial como operacional.

Tres factores fundamentales que impulsan el crecimiento y generan cyber riesgos:



INNOVACIÓN



INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN



CONFIANZA ENTRE COMPAÑEROS



**CEO**

“He leído sobre suplantación de identidad en la prensa. ¿Supone un riesgo para nosotros?”



**CIO**

“¿Dónde y cuánto tengo que invertir para optimizar mis cyber habilidades?”



**Junta Directiva**

“¿Cuál es nuestro nivel de resiliencia contra los cyber ataques?”

Las organizaciones necesitan un enfoque holístico, basado en las amenazas e impulsados por las empresas para poder gestionar los cyber riesgos. Así como la seguridad de los activos es fundamental, vigilar y ser resiliente a la hora de enfrentarse a los cyber ataques es imperativo.

### RIESGOS DE NEGOCIO

- ¿Cuál es mi estrategia de negocio?
- ¿Cuál es mi interés en los riesgos?
- ¿Cuáles son mi Crown Jewels?

### EL CONTEXTO DE LA AMENAZA

- ¿Qué tácticas utilizarán?
- ¿En qué están interesados?
- ¿Quiénes son mis adversarios?

### CYBER HABILIDADES

#### Strategy

Identificar los riesgos más importantes y desarrollar un programa de cyber riesgo dirigido por ejecutivos.



#### Secure

Adoptar un enfoque mediante el que se prioricen los riesgos con el objetivo de establecer una sólida defensa contra las amenazas tanto conocidas como emergentes.



#### Vigilant

Desarrollar una conciencia e inteligencia vinculada a amenazas para identificar acciones potencialmente peligrosas para la organización.



#### Resilient

Desarrollar la habilidad de reponerse ante los cyber incidentes, así como de minimizar el impacto de los mismos.



Un programa de cyber riesgo sólido impulsa el crecimiento y ayuda a los ejecutivos a estar en el top de las cyber amenazas



Entender el contexto de negocio y los objetivos



Comprender el contexto de las amenazas



Adquirir un profundo nivel de madurez relacionado con las cyber habilidades



Centrarse en las prioridades correctas



Definir el nivel de madurez de las cyber habilidades



Desarrollar la hoja de ruta de la cyber estrategia



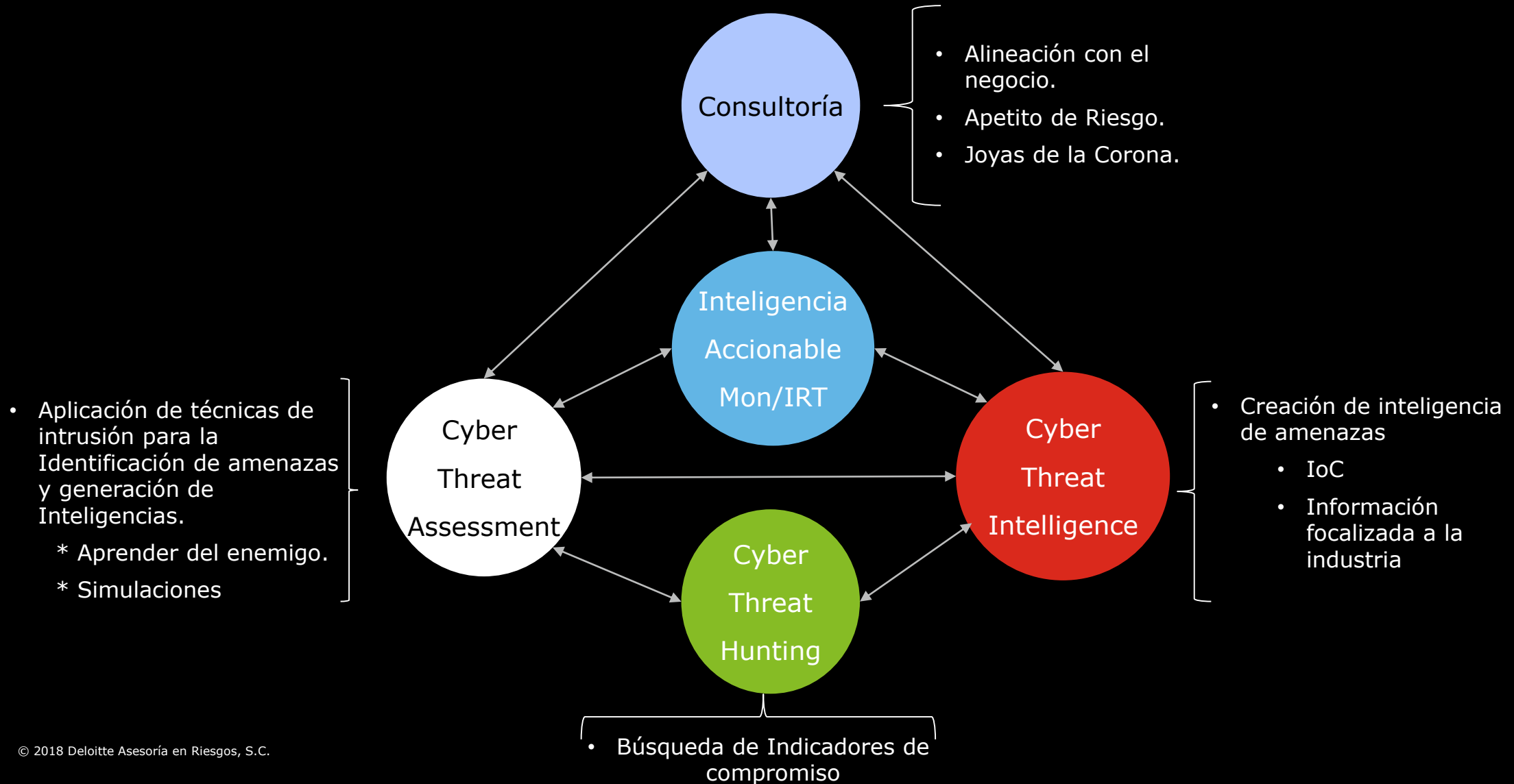
Potenciar el valor de las inversiones en ciberseguridad



Comunicarse con stakeholders internos y externos

## Enfoque Actual

Se requiere de la integración de nuevas prácticas que ayuden en la generación de inteligencia y búsqueda constante de intrusiones.





## Proceso de inteligencia

Generación, compartición y consumo

MISP tiene la finalidad de generar desarrollo y habilitación de procesos de consumo para la creación de inteligencia.

### Generación

- Determinar los **requerimientos de inteligencia** de la organización
- **Analizar** la información interna
- **Enriquecer** la información
- **Validar** la información
- **Almacenar** la información
- **Compartir** la información



### Compartición



### Consumo

- **Consumo a nivel estratégico**  
Entendimiento a la dirección del ambiente de amenazas que permitan identificar riesgos y cambios en términos de inversión para mitigar dichos riesgos.
- **Consumo a nivel Operacional**  
Traducir los objetivos estratégicos en tácticos y viceversa mediante el entendimiento de campañas y tendencias.
- **Consumo a nivel táctico**  
Consumo de inteligencia a nivel de IOCs (indicadores de compromiso) y TTPS (Tactics, Techniques and Procedures) que permitan la identificación y respuesta ante amenazas.

**Intercambio de Información**

# Malware information sharing platform

## Características principales



### Almacenamiento estructurado

MISP nos provee de la capacidad de almacenar IOCs de una manera estructurada, que nos permita realizar correlación y exportaciones automatizadas para el IDS, SIEM y otros sistemas mediante el uso de formatos como STIX u Open IOC. Podemos apalancar el valor de información de valor con un menor esfuerzo y de manera automatizada



### Simplicidad

El principal objetivo del MISP es ser amigable para el usuario. Esta es la razón por la cual simplicidad es la fuerza impulsora del proyecto. Almacenar y usar la información sobre amenazas y malware no debe ser difícil. MISP está para que nosotros y nuestros cliente puedan obtener el máximo provecho de los datos sin que sea complejo



### Compartición

Compartir es clave para garantizar la detección rápida y efectiva de ataques. Frecuentemente organizaciones similares son atacadas por el mismo agente amenaza independientemente de si forman parte o no de la misma campaña. MISP está diseñado para facilitar este proceso. Compartir también permite el análisis colaborativo y evita que se repita el trabajo realizado por alguien más.



### Estándar de industrias

Cada vez más organizaciones utilizan MISP para almacenar y compartir IOCs y ha ganado la confianza entre las organizaciones de inteligencia de amenazas, incluyendo Deloitte.



Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en [www.deloitte.com/mx/conozcanos](http://www.deloitte.com/mx/conozcanos) la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte presta servicios profesionales de auditoría, impuestos, consultoría y asesoría financiera, a clientes públicos y privados de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes, aportando la experiencia necesaria para hacer frente a los retos más complejos de los negocios. Cuenta con alrededor de 200,000 profesionales, todos comprometidos a ser el modelo de excelencia.

Tal y como se usa en este documento, "Deloitte" significa Deloitte Asesoría en Riesgos, S.C., la cual tiene el derecho legal exclusivo de involucrarse en, y limita sus negocios a, la prestación de servicios de auditoría, consultoría fiscal, asesoría financiera y otros servicios profesionales en México, bajo el nombre de "Deloitte".

Esta publicación sólo contiene información general y ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro, ni ninguna de sus respectivas afiliadas (en conjunto la "Red Deloitte"), presta asesoría o servicios por medio de esta publicación. Antes de tomar cualquier decisión o medida que pueda afectar sus finanzas o negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte, será responsable de pérdidas que pudiera sufrir cualquier persona o entidad que consulte esta publicación.