Longevidad, ahorro de largo plazo e inversión productiva marcan la agenda del futuro del retiro: Amafore

Ciudad de México, 10 de noviembre de 2026. La mayor longevidad de la población, los cambios en el mercado laboral y la transformación de los mercados financieros están obligando a repensar cómo se construye, preserva e invierte el ahorro para el retiro, coincidieron especialistas nacionales e internacionales durante el primer día del Encuentro Amafore 2026.

La Asociación Mexicana de Afores (Amafore) destacó que el reto ya no consiste únicamente en acumular recursos, sino en fortalecer un sistema capaz de acompañar a los trabajadores durante vidas más largas, ampliar las oportunidades de ahorro y aprovechar responsablemente el crecimiento de los recursos pensionarios para generar mejores pensiones y contribuir al desarrollo económico del país.

David Sinclair, científico de Harvard especializado en longevidad, anticipó que, después de la inteligencia artificial, la próxima gran revolución será la longevidad, impulsada por avances científicos y tecnológicos que permitirán extender los años de vida saludable. Advirtió que este cambio obligará a replantear la forma en que las personas trabajan, ahorran y se preparan para el retiro.

Uno de los principales desafíos es preparar desde ahora retiros más prolongados. **Matthew Michelini, presidente de Athene**, señaló que los sistemas pensionarios deberán dejar de concebir la acumulación y la desacumulación como etapas separadas y diseñar soluciones que permitan transformar el patrimonio acumulado en ingresos suficientes durante toda la etapa de retiro por lo que sostuvo que “la estrategia de acumulación y la de desacumulación tienen que estar combinadas”.

El fortalecimiento del ahorro también requiere enfrentar factores que dificultan su permanencia. **David Laibson, economista conductual y profesor de Harvard**, advirtió que mecanismos como la inscripción y las aportaciones automáticas son positivos, pero insuficientes para resolver el bajo ahorro cuando existen retiros anticipados y decisiones condicionadas por necesidades inmediatas. Para México, planteó desarrollar mecanismos que preserven el ahorro de largo plazo e incorporen a más trabajadores informales mediante herramientas como los sistemas digitales de pago.

Al mismo tiempo, el crecimiento del ahorro pensionario está ampliando las posibilidades de inversión. María del Carmen Bonilla Rodríguez, subsecretaria de Hacienda, señaló que el SAR administra más de 9.3 billones de pesos y destacó el potencial de canalizar una mayor proporción de esos recursos hacia proyectos productivos que cuenten con certeza jurídica, viabilidad técnica y rendimientos atractivos para los trabajadores. Bonilla subrayó que la participación del ahorro institucional debe darse bajo esquemas que distribuyan adecuadamente los riesgos y preserven el deber fiduciario de las administradoras, y señaló que el desarrollo de México y la sostenibilidad de las pensiones deben entenderse como objetivos complementarios.

En este contexto, las sesiones de inversión del Encuentro mostraron que los portafolios de largo plazo deberán adaptarse a un entorno de mayor volatilidad, concentración de mercados y transformación tecnológica. Así, **Reid Menge, cogestor de portafolios globales de tecnología en BlackRock**, señaló

que la inteligencia artificial está generando nuevas oportunidades de inversión en cómputo, energía, centros de datos, robótica y salud, y advirtió que la disponibilidad de energía será uno de los principales cuellos de botella para su expansión.

Por su parte, **especialistas de CME Group, Barclays, Janus Henderson y Veritas** coincidieron en que la fragmentación económica, las tensiones geopolíticas y la inteligencia artificial están reconfigurando los flujos de capital, lo que exige una mayor diversificación entre regiones, sectores y clases de activos. Igualmente, Rob Lovelace, presidente de Capital International y gestor de portafolios de Capital Group, destacó que la concentración de los mercados refuerza la importancia de mantener una visión de largo plazo y una gestión activa capaz de distinguir entre oportunidades sostenibles y movimientos coyunturales. Para los fondos de pensiones, señaló, evitar decisiones determinadas por la volatilidad de corto plazo será fundamental para proteger los objetivos de inversión.

La evolución de la infraestructura financiera también puede ampliar las herramientas disponibles para los inversionistas institucionales. **Jorge Alegría, director general de Grupo BMV**, destacó los avances para fortalecer la compensación y liquidación del mercado de bonos en México, mientras que Tannia Munroe, de Tradeweb, señaló que la negociación electrónica y la compensación central pueden mejorar la liquidez y reducir costos.

La agenda internacional incluyó además una actualización sobre Estados Unidos. **David Agnew, director ejecutivo de Macquarie Group**, señaló que los resultados de las elecciones intermedias en Estados Unidos tendrán implicaciones para la inversión, particularmente en sectores como energía, infraestructura y centros de datos, donde las decisiones regulatorias de los gobiernos estatales serán determinantes.

En el panel “El futuro de las pensiones: una perspectiva global”, especialistas coincidieron en que México cuenta con un sistema bien posicionado, pero que la siguiente etapa debe enfocarse en ampliar la cobertura, fortalecer la suficiencia y convertir el crecimiento del ahorro en mejores ingresos durante el retiro. Amy Barklam, comisionada de Comercio de Su Majestad para Latinoamérica y el Caribe, señaló que las reformas deben evaluarse por los resultados que generan para los ahorradores, mientras que André Maxnuk, director general de Marsh México, destacó la fortaleza del sistema mexicano en sostenibilidad y fondeo, aunque con oportunidades de mejora en cobertura.

En paralelo al programa del Encuentro, el Comité Interinstitucional para la Igualdad de Género en las Entidades Financieras (CIIGEF) presentó avances en reducción de brechas, participación de mujeres en puestos directivos y construcción de espacios laborales seguros. Durante la reunión, el secretario de Hacienda, Édgar Amador Zamora, llamó a extender esta agenda a todo el país. El CIIGEF anunció además una colaboración permanente con ONU Mujeres y el relevo de su presidencia, que será asumida por Amafore durante el próximo año, después de la excelente gestión encabezada por Amsofipo.

Con las conferencias y paneles del primer día, Amafore subrayó tres prioridades para la siguiente etapa del sistema de retiro: ampliar la cobertura y preservar el ahorro de largo plazo; convertir ese ahorro

en ingresos suficientes para vidas más largas, y fortalecer la diversificación y la inversión productiva bajo criterios de rendimiento, sostenibilidad y deber fiduciario.

Contacto: gguillen@zimat.com.mx