

## **El ahorro pensionario es el socio estable del desarrollo nacional con el financiamiento de proyectos de largo plazo que generan valor: Encuentro Amafore 2025**

- Las Afores impulsan el bienestar de millones de trabajadoras y trabajadores y constituyen un motor de desarrollo para México.
- Son aliadas de la generación de empleo formal, al financiar proyectos que generan empleos.
- El SAR está maduro y sus logros son resultado de los esfuerzos conjuntos de las Afores, gobierno, empleadores y trabajadores.

**Ciudad de México, 12 de noviembre de 2025.** Esta mañana se llevó a cabo la inauguración del **Encuentro Amafore 2025**, un espacio que reúne a autoridades, especialistas y representantes del sector financiero y del ahorro para el retiro, tanto nacionales como internacionales. Durante dos días, los participantes abordarán los temas más relevantes para el Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) y analizarán las principales tendencias de los sistemas de pensiones en el mundo.

Durante la inauguración, se destacó que las Afores son un pilar esencial del bienestar y la seguridad financiera de las y los mexicanos, gracias a su visión de largo plazo, su gestión profesional y su compromiso con la confianza de los ahorradores. Asimismo, se subrayó que las Afores generan valor más allá del ahorro individual, ya que a través de inversiones responsables y sostenibles impulsan proyectos de infraestructura, innovación y crecimiento económico que contribuyen al desarrollo de un México más próspero e incluyente.

**María del Carmen Bonilla, Subsecretaria de Hacienda, en representación de Edgar Amador Zamora, secretario de Hacienda y Crédito Público**, subrayó que los ahorros de las y los trabajadores de México financian proyectos que generan empleo, y multiplican el impacto económico y social. “Las Afores son un aliado en la generación de empleo formal, al financiar proyectos que los generan”. Señaló que el Plan México representa una visión de Estado y de futuro, en la que se establece que el desarrollo no solo depende del gasto público, sino de la capacidad del país de mover ahorro privado hacia sectores estratégicos. Por ello, el ahorro pensionario es el socio estable del desarrollo nacional, a través del financiamiento de proyectos de largo plazo que generan valor para la economía

En su intervención, **Zoé Robledo, director general del Instituto Mexicano del Seguro Social**, dijo que el perfeccionamiento y fortalecimiento del SAR se materializa en que, antes de la reforma de 2020, los trabajadores sentían que el sistema les estaba quitando algo y tras los cambios y mejoras de los últimos años, eso ya no se vive hoy.

Resaltó los avances que ha tenido el empleo formal, con máximos históricos durante este año, así como una disminución sustantiva en el porcentaje de la población mexicana que no tiene acceso a la seguridad social, como lo muestran los resultados de la ENIGH, en la que pasamos de 53.5% en 2018 a 48.2% en 2025. “Por primera vez se ha logrado que sea minoritaria la población sin acceso a seguridad social”, añadió.

**Julio César Cervantes Parra, presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (CONSAR)**, aseguró que el SAR vive hoy uno de sus momentos de más madurez, y que sus logros son resultado de los esfuerzos conjuntos de las Afores, de las autoridades financieras, de los tres poderes de la unión y de la comisión que preside.

De acuerdo con la CONSAR es un sistema en franco crecimiento, ya que los ahorros de los trabajadores seguirán aumentando, estima que alcanzarán 12 billones en 2030 y 30 billones en 2050, lo que representará más de 50% del PIB. El reto que enfrenta ahora es el de canalizar eficientemente estos recursos, con inversiones con propósito, y avanzando en la sofisticación del sistema de inversiones, al innovar con responsabilidad, sin perder de vista la responsabilidad fiduciaria.

El anfitrión, **Guillermo Zamarripa, presidente de la Asociación Mexicana de Afores (Amafore)**, subrayó que las Afores construyen futuro, ya que el SAR genera valor en una multiplicidad de dimensiones clave. En primer lugar, genera valor social, ya que es una parte fundamental del sistema mixto de pensiones que tiene México. También fortalece la macroeconomía del país, porque ha construido una base de ahorro interno, que, por su tamaño y permanencia en el tiempo, se ha convertido en un ancla de la economía. Igualmente, impulsa el desarrollo económico, mediante la inversión en infraestructura y el financiamiento al sector privado, contribuyendo a mejorar la competitividad del país.

“Uno de cada dos pesos de los valores emitidos en el mercado como infraestructura, lo están financiando las Afores. El SAR es un aliado estratégico del gobierno para el financiamiento de la infraestructura que necesita México”, resaltó Zamarripa.

El presidente de Amafore añadió que el SAR, sobre todo, genera valor para las familias mexicanas, pues el ahorro de largo plazo forma parte de su patrimonio financiero y, al mismo tiempo, contribuye al bienestar colectivo al financiar proyectos como carreteras, generación eléctrica y obras que mejoran la vida cotidiana.

De acuerdo con Amafore, las Afores crean valor a través del diseño estratégico de sus portafolios de inversión y la selección de activos bajo un estricto deber fiduciario en beneficio de los ahorradores. El SAR es una política pública que ha tenido continuidad, que tras 28 años de operación y diversas reformas estructurales, refleja un esfuerzo conjunto entre la industria y las autoridades, fundamental para el crecimiento y la estabilidad económica del país.

### **Afores e infraestructura**

En el primer panel, titulado **“El rol de las Afores en el desarrollo de México. Conversatorio sobre infraestructura”**, Guillermo Zamarripa, presidente de Amafore, invitó a los panelistas María del Carmen Bonilla, subsecretaria de Hacienda y Crédito Público; Arturo García Rodríguez, director general de Afore Profuturo, y David Razú Aznar, director general de Afore XXI Banorte, a señalar cómo se pueden empatar las prioridades delineadas en el Plan Nacional de Desarrollo y en el Plan México, con el mandato de inversión de las Afores.

En primer lugar, Bonilla recordó que el Plan México es un documento complementario del Plan Nacional de Desarrollo que tiene el objetivo de incorporar más contenido nacional, así como nuevas industrias y cadenas de valor, que se centra en el desarrollo de 15 zonas de desarrollo en 14 estados, y dijo que aunque la inversión pública se va a mantener en la consolidación del corredor interoceánico; en la construcción de carreteras; en el tendido de trenes de pasajeros; en la construcción de viviendas que acompañen la expansión industrial, en los planes de PEMEX y CFE, así como en el Plan Nacional Hídrico.

Por su parte, García Rodríguez indicó que las Afores están dispuestas a acompañar al sector privado y al gobierno en este plan de desarrollo. “Estamos interesados porque compartimos la visión de promover el bienestar de los trabajadores y de México”, resaltó. Dijo que hoy en día la oportunidad y la voluntad del sector está más alineada que nunca para que el financiamiento de proyectos de infraestructura se convierta en una realidad. “Los proyectos de largo plazo requieren reglas de largo plazo, que sean previsibles y tener certeza de las condiciones en el tiempo”, dijo.

Razú Aznar apuntó que México se encuentra en una posición extraordinaria, tanto por la coyuntura geopolítica como por los indicadores macroeconómicos que se tienen en el país. Subrayó que para aprovechar esta posición ventajosa se necesita inversión en infraestructura, y que el Plan México así lo identifica. También resaltó que, gracias a la reforma de 2020 del SAR, el sistema está aumentando el potencial de inversión institucional, y que las inversiones en infraestructura y los fondos de pensiones son una dupla perfecta, ya que los proyectos de infraestructura son de largo plazo, y los fondos de pensiones piensan, justamente en el largo plazo. No obstante, esta dupla perfecta tiene que poner a los trabajadores en el centro, ya que el deber fiduciario de las Afores es ofrecer los mejores rendimientos posibles.

Al respecto, dio a conocer tres condiciones necesarias para que los proyectos de infraestructura sean objeto de inversión de Afores. Primero, predictibilidad de los flujos de ingresos; segundo, solidez en la estructuración de modelos adecuados de salida de las inversiones y, finalmente, gobierno corporativo transparente y prácticas sanas. “Si los proyectos de inversión cumplen con estos tres, es seguro que se cumplirá con lo fiduciario”, dijo. Además, indicó que el gobierno ha estado trabajando en la claridad de los modelos de contratos para la participación del sector privado, y en los mecanismos de garantía. También dijo que gracias al marco regulatorio que existe en México y a la calidad de la supervisión, el SAR es confiable y poco discrecional.

Gerardo Esquivel, economista y profesor-investigador de El Colegio de México, presentó los resultados del estudio **“Impacto de los fondos de pensiones en México y en Chile”**. Señaló que se encontró un impacto positivo y estadísticamente significativo de la existencia de los fondos de pensiones en los dos países. En este sentido, en el caso de México, entre 1997 y 2024, los fondos de pensiones explican 3.6% del crecimiento promedio del PIB real. Con respecto al mercado laboral, los fondos explican 1.3% del crecimiento de los puestos de trabajo registrados. En tercer lugar, el 64% del crecimiento del ahorro interno en México, entre 2023 y 2024, se explica por la existencia del SAR. Finalmente, al comparar entre países, comentó que el impacto en Chile es mayor, tanto en PIB como en los mercados laborales, por los contextos específicos de cada país.

\*Para ver video de las sesiones [AQUÍ](#).

Contacto:  
[gguillen@zimat.com.mx](mailto:gguillen@zimat.com.mx)